

Relatório da Controladoria

Data Base: Fevereiro 2025

Elaborado pela Controladoria [C&S Projetos e Mercado]

A C&S Projetos e Mercado Ltda. ("C&S") elaborou o presente Relatório da Controladoria com o objetivo de fornecer informações econômicas e financeiras baseadas em modelos técnicos de projeção e consolidação de resultados. As informações contidas neste documento foram fundamentadas nos registros contábeis e financeiros fornecidos pela Empresa e demais entidades do Grupo.

Este documento foi desenvolvido exclusivamente com base em dados e informações fornecidos pela Empresa, os quais não foram auditados de maneira independente pela C&S. A veracidade, completude e autenticidade dos dados e informações são de inteira e exclusiva responsabilidade da Empresa, cabendo à mesma assegurar que tais dados sejam precisos e completos para os fins propostos deste relatório.

As conclusões, opiniões, avaliações e projeções aqui contidas refletem os dados fornecidos pela Empresa, bem como as condições de mercado e os cenários econômicos vigentes à época da elaboração deste documento. Embora a C&S tenha adotado procedimentos rigorosos e técnicos na elaboração deste relatório e considere que suas conclusões e projeções sejam razoáveis dentro do contexto analisado, não garante a exatidão, precisão ou completude dos resultados apresentados, nem se responsabiliza por quaisquer decisões tomadas com base neste relatório.

Este relatório não constitui e não deve ser interpretado como aconselhamento jurídico, fiscal ou tributário. A C&S não se responsabiliza por questões de conformidade legal, regulatória ou tributária que possam surgir a partir das informações contidas neste relatório. Para assuntos jurídicos, fiscais ou tributários, recomenda-se que a Empresa busque orientação especializada de advogados, consultores fiscais e contábeis independentes.

A C&S adota todas as medidas razoáveis e apropriadas para proteger as informações fornecidas pela Empresa, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) (Lei nº 13.709/2018). No entanto, a C&S não se responsabiliza por eventuais falhas no fornecimento, tratamento ou proteção de dados que sejam causadas por terceiros, por problemas no ambiente de TI da Empresa, ou por ataques cibernéticos fora de seu controle razoável.

A Empresa é exclusivamente responsável pela garantia de que os dados fornecidos à C&S estão em conformidade com a LGPD, incluindo, mas não limitado a, o tratamento de dados pessoais, a obtenção de consentimentos necessários e a comunicação de eventuais incidentes de segurança relacionados aos dados.

Este Relatório da Administração é destinado exclusivamente ao uso interno da Empresa para fins de tomada de decisões estratégicas. A utilização de qualquer parte deste documento para outros fins, está estritamente proibida. Quaisquer interpretações divergentes ou mal-entendidos decorrentes do uso não autorizado deste relatório não serão de responsabilidade da C&S.

Quaisquer dúvidas, questionamentos ou solicitações de esclarecimento relacionadas ao conteúdo deste material devem ser direcionadas aos contatos abaixo indicados.

A C&S Projetos e Mercado Ltda. “C&S”, tem o seu Sistema de Gestão da Qualidade certificado conforme a Norma ISO 9001:2015 pelo *Bureau Veritas Certification*, que objetiva superar a expectativa dos nossos clientes e parceiros de negócio por meio da nossa prestação de serviços, exercendo-a com um profundo zelo pelos nossos valores organizacionais; buscando a melhoria contínua na integração entre o nosso time de especialistas, os processos que executamos e as tecnologias que empregamos.

O Selo C&S ISO 9001:2015, assegura que os relatórios elaborados pelos profissionais da “C&S” passam por um rigoroso processo de Revisão, com 48 horas de antecedência da entrega ao cliente, nos quais empregamos as Chaves da Qualidade: Integridade, Confiabilidade, Eficácia e Capricho Extremo em tudo. Os quesitos avaliados foram:

- ✓ Integridade da Informação e Cálculo: Lucas Camillo;
- ✓ Atendimento do Escopo e Qualidade Técnica: Lucas Camillo;
- ✓ Gramática, Ortografia e Formatação: Lucas Camillo;
- ✓ Aprovação e Liberação do Relatório: Diego Piai.

Ao visualizar o nosso Selo de Qualidade tenha certeza de que está recebendo informações que foram conferidas incessantemente antes da entrega e dentro dos padrões de qualidade estabelecidos pela “C&S”.



Bruno Siqueira, CCI
Diretor Executivo,
Corecon | SP: 33.439

Economista pela PUC-Campinas, MBA em Finanças Corporativas pela FACAMP, Especialista em Fusões & Aquisições, Private Equity & Venture Capital pelo INSPER, em Qualidade em Serviços pelo Disney Institute, em Inovação pelo Technion - Israel Institute of Technology, em Transformação Digital pela CESAR Business School, e Mestre em Administração pela Fundação Dom Cabral. Membro e Conselheiro de Administração Certificado pelo IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa). Iniciou sua carreira na Datasul Sistemas S.A. (TOTVS), tendo participado do desenvolvimento de aplicações em RH e Finanças e de implantações no Brasil e no Exterior. Sócio da C&S Projetos e Mercado desde 2002, hoje responde pelas operações da empresa.

Diego Piai
Diretor de Controladoria
CRA | SP: 133.511

Administrador pela Unisal com MBAs em Finanças pela FIA e em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria pela FGV, é especialista em Contabilidade Gerencial com experiência significativa no setor alimentício. Atuou na controladoria de grandes empresas, aprimorando habilidades em análise financeira e gestão de custos. Atualmente, ele é sócio na C&S Projetos e Mercado desde 2012, liderando as áreas de Controladoria, Tesouraria e Transformação Digital. Sua abordagem analítica, juntamente com uma visão estratégica e orientação para resultados, permite-lhe agregar valor significativo às operações e ao desenvolvimento das empresas com as quais colabora, posicionando-o como um profissional diferenciado no mercado financeiro.

Lucas Camillo
Gerente de Controladoria
CRC | SP: 1SP327973/O-7

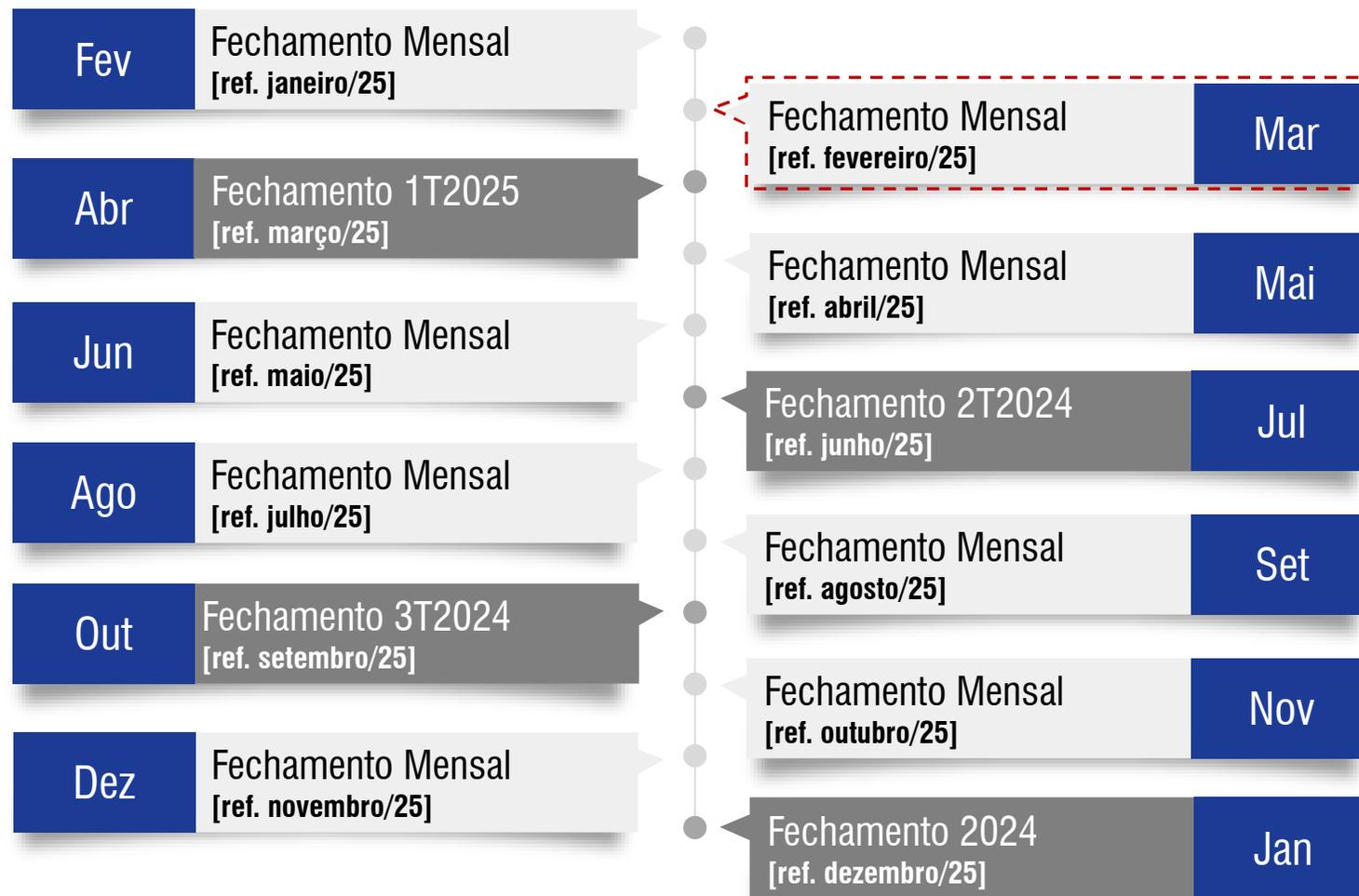
Lucas Camillo é contador pela Unisal, MBA pela Unisal em Gestão em Controladoria e Tributação. Atuou na contabilidade e fiscal de uma logística completa, com ênfase no setor internacional, tendo participado de toda a transição contábil internamente e implantação do sistema SAP. Responsável pela elaboração das informações do Relatório da Administração e por estudos inerentes a área do departamento de Controladoria da C&S Projetos e Mercado.

Adriano Sales
Analista de Controladoria Junior

Adriano Sales é economista pela FACAMP. Atuou como estagiário de Planejamento Estratégico em uma empresa varejista de produtos esportivos, sendo responsável pelo auxílio e elaboração de fluxo de caixa, orçamentos/forecast e outros relatórios voltados para o planejamento de caixa. Na C&S Projetos e Mercado é responsável pela elaboração das informações e estudos relacionados a área do departamento de Controladoria.

Dinâmica dos Fechamentos

Cronograma do Exercício 2025



Sumário Executivo

Seção 1

Visão Geral

O presente Relatório da Controladoria foi elaborado pela C&S Projetos e Mercado Ltda. e tem como objetivo organizar e reportar as informações geradas no período de análise para a tomada de decisão.

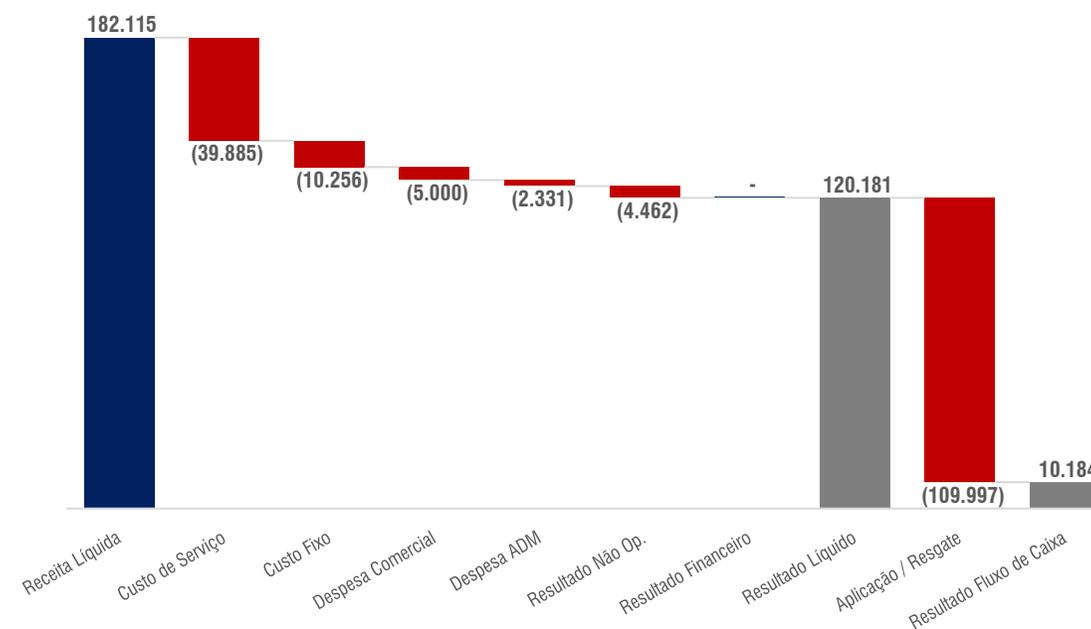
Bases do Trabalho

Todas as informações contidas neste material foram embasadas em documentos contábeis, não auditados, fornecidos pela empresa ou por seu contador, além de informações enviadas por seus colaboradores.

Acesso à Informação

Não houve restrições de informações.

Posição Caixa | Fevereiro/2025



A receita operacional bruta de fevereiro de 2025 totalizou R\$ 182.115, gerando 78,1% de Margem de Contribuição ao subtrair da receita operacional líquida (“ROL”) os gastos operacionais variáveis. Os gastos operacionais representaram 9,7% sobre a “ROL”, gerando um resultado operacional de 68,4%, líquido de 66,0%, sobre a “ROL” e com este cenário a empresa apresentou geração de caixa no valor de R\$ 10.184

Filiação

Anuidade | Linha do Tempo

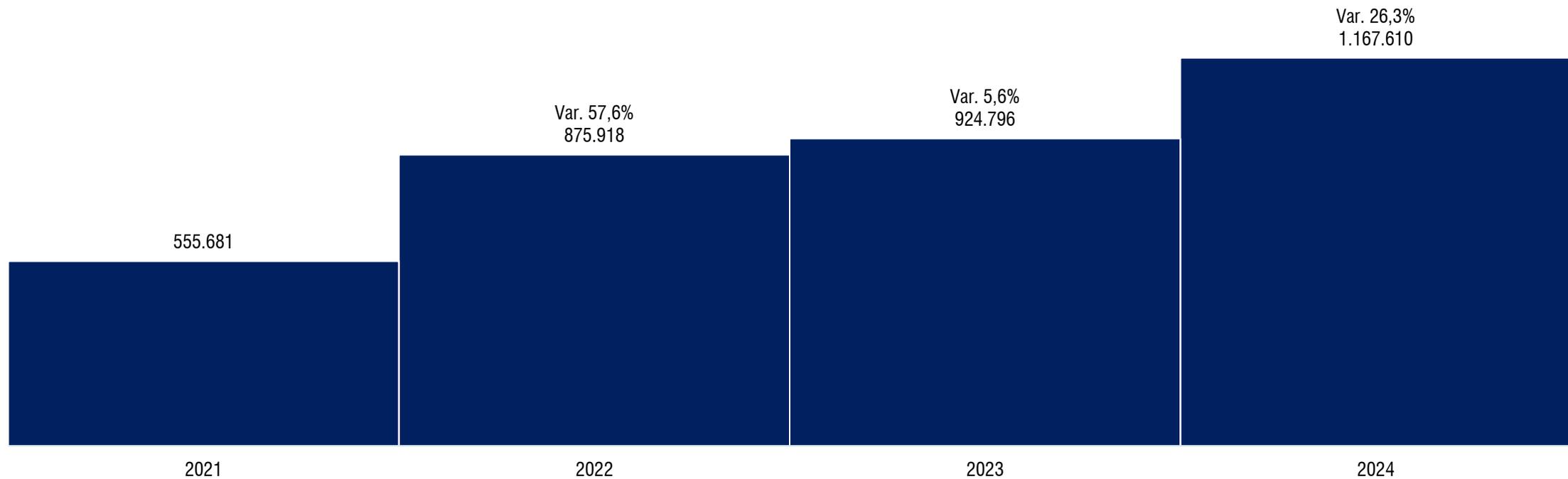


Evolução Histórica

Subseção 2.2

Receita Gerencial Histórica

Evolução Histórica | Visão Anual



Nota: N/A.

Visão Geral

Subseção 2.3

Receita Gerencial Histórica

Visão Geral | Consolidado



Mês	2023				2024				2025			
	Mensal	%	Acumulado	Média	Mensal	%	Acumulado	Média	Mensal	%	Acumulado	Média
janeiro	135.005	14,6%	135.005	135.005	215.594	18,5%	215.594	215.594	55.040	23,2%	55.040	55.040
fevereiro	129.797	14,0%	264.802	132.401	127.892	11,0%	343.486	171.743	182.115	76,8%	237.155	118.578
março	64.028	6,9%	328.830	109.610	66.465	5,7%	409.951	136.650	-	0,0%	-	-
abril	83.678	9,0%	412.508	103.127	38.500	3,3%	448.451	112.113	-	0,0%	-	-
maio	60.442	6,5%	472.950	94.590	83.163	7,1%	531.614	106.323	-	0,0%	-	-
junho	76.415	8,3%	549.365	91.561	195.884	16,8%	727.498	121.250	-	0,0%	-	-
julho	158.419	17,1%	707.783	101.112	92.140	7,9%	819.638	117.091	-	0,0%	-	-
agosto	65.781	7,1%	773.564	96.696	68.044	5,8%	887.682	110.960	-	0,0%	-	-
setembro	37.374	4,0%	810.938	90.104	58.776	5,0%	946.458	105.162	-	0,0%	-	-
outubro	46.263	5,0%	857.201	85.720	112.887	9,7%	1.059.345	105.934	-	0,0%	-	-
novembro	53.765	5,8%	910.966	82.815	79.175	6,8%	1.138.520	103.502	-	0,0%	-	-
dezembro	13.830	1,5%	924.796	77.066	29.090	2,5%	1.167.610	97.301	-	0,0%	-	-
Total do Período	264.802	29%	264.802	132.401	343.486	29%	343.486	171.743	237.155	100%	237.155	118.578
Total Geral	924.796	100%	924.796	77.066	1.167.610	100%	1.167.610	97.301	237.155	100%	237.155	118.578

Varição Mensal
2024 x 2023
-1,5%

Varição Período
2024 x 2023
29,7%

Varição Mensal
2025 x 2024
42,4%

Varição Período
2025 x 2024
-31,0%

Nota: Os principais recebimentos de anuidades ocorreram em fevereiro de 2025, por isso a queda drástica em janeiro de 2025 comparado à 2024.

Demonstração dos Resultados

Seção 3

Premissas

Visão Caixa



Receitas

- Realizada com base nas entradas do extrato e no plano de contas diretor;

Custo de Serviço

- Foram utilizadas as despesas referentes a realização de torneios, oriundas do extrato e com base no plano de contas diretor;

Custo Fixo

- Foram utilizadas as despesas referentes ao custo com pessoal e encargos administrativos, oriundas do extrato e com base no plano de contas diretor;

Despesa Comercial

- Foram utilizadas as despesas referentes ao marketing, oriundas do extrato e com base no plano de contas diretor;

Despesa ADM

- Foram utilizadas as despesas referentes aos serviços administrativos, oriundas do extrato e com base no plano de contas diretor;

Receita/ Despesa N. Operacional

- Foram consideradas as receitas/despesas diversas, oriundas do extrato e com base no plano de contas diretor;

Aplicação/ Resgate

- Foram considerados os resgates/aplicações financeiras e os rendimentos, oriundos do extrato e com base no plano de contas diretor;

Receitas x Despesas

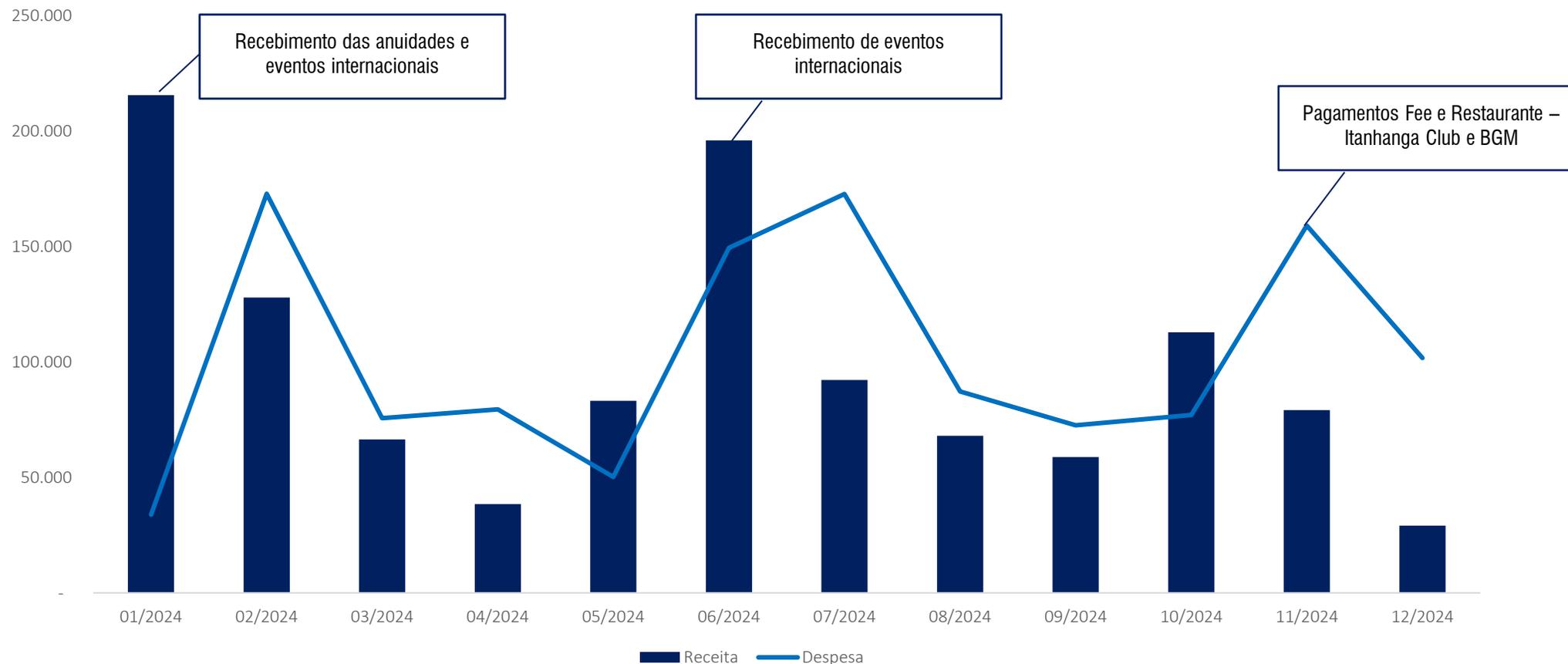
Subseção 3.1

Demonstração de Resultado Caixa

Receitas x Despesas | Visão Geral – FY 2024



Descrição	Realizado - 2024												Total
Mês	01/2024	02/2024	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024	07/2024	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	
Receita	215.594	127.892	66.465	38.500	83.163	195.884	92.140	68.044	58.776	112.887	79.175	29.090	1.167.610
Despesa	33.890	172.836	75.694	79.491	50.256	149.400	172.722	87.201	72.599	77.024	159.097	101.688	1.231.898



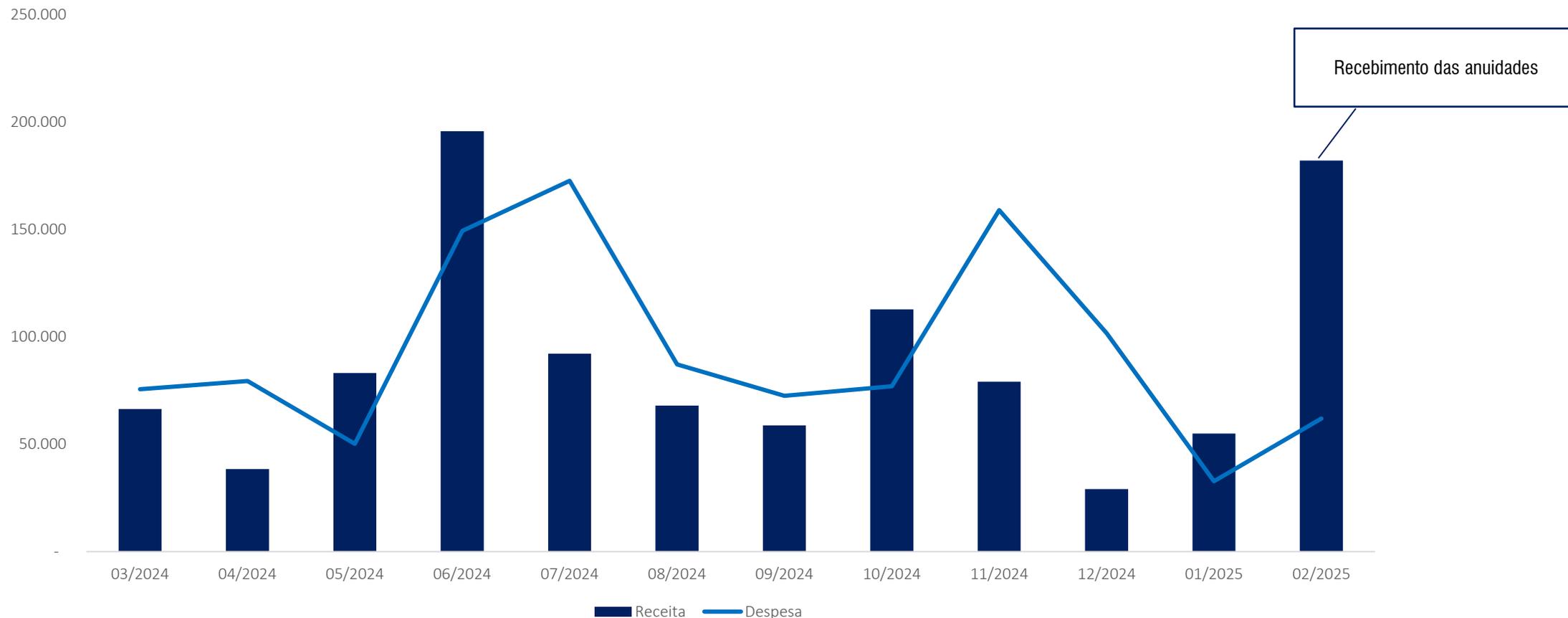
Nota: Para essa visualização não estamos considerando os valores de Aplicação/Resgate | O descasamento entre receitas e despesas acontece principalmente pelo recebimento antecipado de torneios realizados.

Demonstração de Resultado Caixa

Receitas x Despesas | Visão Geral



Descrição	Realizado - 12 Meses												Total
	Mês	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024	07/2024	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	01/2025	
Receita	66.465	38.500	83.163	195.884	92.140	68.044	58.776	112.887	79.175	29.090	55.040	182.115	1.061.279
Despesa	75.694	79.491	50.256	149.400	172.722	87.201	72.599	77.024	159.097	101.688	32.791	171.934	1.229.897



Nota: Para essa visualização não estamos considerando os valores de Aplicação/Resgate | O descasamento entre receitas e despesas acontece principalmente pelo recebimento antecipado de torneios realizados.

Visão Mês Analisado

Subseção 3.2

Demonstração de Resultado Caixa

Visão Mês Analisado (fevereiro/2025)



RECEITAS ORDINÁRIAS E EXTRAORDINÁRIAS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
ANUIDADES	137.935	76%	
TAXA DE INSCRIÇÃO EM TORNEIOS	32.780	18%	Torneio em Brasília
PATROCINIO	10.500	6%	Parcelas Resid
TAXA DE ADESÃO	900	0%	
	182.115	100%	

CUSTOS DE SERVIÇOS (DESPESAS ESPORTIVAS, TÉCNICAS E TORNEIOS)	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
DESPESAS EVENTOS INTERNACIONAIS	(17.000)	43%	Sul Americano Outubro/25
DESPESA COM RESTAURANTES	(15.045)	38%	
DESPESAS COM CLUBES & TORNEIOS	(7.840)	20%	
	(39.885)	100%	

DESPESAS GERAIS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
PESSOAL E ENCARGOS	(10.256)	58%	
SERVIÇOS (INTERNET, BANCÁRIO e CONTABILIDADE)	(2.331)	13%	
MARKETING (COMUNICAÇÃO e IMPRENSA)	(5.000)	28%	
	(17.587)	100%	

Resultado Operacional	124.643		
------------------------------	----------------	--	--

RECEITAS/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
ENTRADA - DIVERSOS	-	0%	
SAÍDA - DIVERSOS	(4.462)	100%	
	(4.462)	100%	

Resultado Líquido	120.181		
--------------------------	----------------	--	--

Nota: N/A.

Visão Ano Acumulado

Subseção 3.3

Demonstração de Resultado Caixa

Visão Ano Acumulado (2025)



RECEITAS ORDINÁRIAS E EXTRAORDINÁRIAS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
ANUIDADES	174.195	73%	
TAXA DE INSCRIÇÃO EM TORNEIOS	50.060	21%	Torneio em Brasília
PATROCINIO	10.500	4%	Parcelas Resid
TAXA DE ADESÃO	2.400	1%	
	237.155	100%	

CUSTOS DE SERVIÇOS (DESPESAS ESPORTIVAS, TÉCNICAS E TORNEIOS)	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
DESPESAS EVENTOS INTERNACIONAIS	(17.000)	42%	Sul Americano Outubro/25
DESPESA COM RESTAURANTES	(15.045)	37%	
DESPESAS COM CLUBES & TORNEIOS	(8.530)	21%	
	(40.575)	100%	

DESPESAS GERAIS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
PESSOAL E ENCARGOS	(32.712)	70%	
SERVIÇOS (INTERNET, BANCÁRIO e CONTABILIDADE)	(4.355)	9%	
MARKETING (COMUNICAÇÃO e IMPRENSA)	(10.000)	21%	
	(47.067)	100%	

Resultado Operacional	149.513		
------------------------------	----------------	--	--

RECEITAS/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	R\$	%	CONSIDERAÇÕES
DIVERSOS - ENTRADAS	-	0%	
DIVERSOS - SAÍDAS	(7.083)	100%	
	(7.083)	100%	

Resultado Líquido	142.430		
--------------------------	----------------	--	--

Nota: N/A.

Retrospectiva 2024

Subseção 3.4

Demonstração de Resultado Caixa

Retrospectiva | 2024



DRE Caixa	01/2024	02/2024	03/2024	04/2024	05/2024	06/2024	07/2024	08/2024	09/2024	10/2024	11/2024	12/2024	FY 2024
(+) Receita Operacional Líquida	215.594	127.892	66.465	38.500	83.163	195.884	92.140	68.044	58.776	112.887	79.175	29.090	1.167.610
(-) Custos de Serviço	(4.830)	(145.399)	(45.302)	(39.860)	(23.867)	(121.701)	(147.113)	(57.703)	(45.487)	(49.295)	(114.079)	(43.548)	(838.184)
(=) Margem de Contribuição	210.764	(17.506)	21.163	(1.360)	59.296	74.184	(54.973)	10.341	13.289	63.592	(34.904)	(14.458)	329.426
% Sobre a Receita Operacional Líquida	97,8%	-13,7%	31,8%	-3,5%	71,3%	37,9%	-59,7%	15,2%	22,6%	56,3%	-44,1%	-49,7%	28,2%
(-) Custos Fixos	(23.427)	(16.446)	(15.289)	(21.310)	(10.077)	(15.572)	(14.232)	(16.742)	(15.857)	(18.547)	(23.136)	(31.685)	(222.318)
(=) Lucro Bruto	187.337	(33.952)	5.874	(22.670)	49.218	58.611	(69.205)	(6.400)	(2.568)	45.045	(58.040)	(46.142)	107.108
% Sobre a Receita Operacional Líquida	86,9%	-26,5%	8,8%	-58,9%	59,2%	29,9%	-75,1%	-9,4%	-4,4%	39,9%	-73,3%	-158,6%	9,2%
(-) Despesas com Comercial	(4.000)	(5.000)	(10.634)	(5.450)	(6.200)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(8.945)	(15.880)	(81.109)
(-) Despesas Administrativa	(1.492)	(1.535)	(2.258)	(1.288)	(1.258)	(1.339)	(1.337)	(1.693)	(1.267)	(1.258)	(1.746)	(4.431)	(20.902)
(=) Resultado Operacional	181.844	(40.487)	(7.018)	(29.408)	41.761	52.272	(75.542)	(13.094)	(8.834)	38.787	(68.731)	(66.453)	5.097
% Sobre a Receita Operacional Líquida	84,3%	-31,7%	-10,6%	-76,4%	50,2%	26,7%	-82,0%	-19,2%	-15,0%	34,4%	-86,8%	-228,4%	0,4%
(+/-) Receitas e Despesas não Op.	(140)	(4.457)	(2.211)	(11.583)	(8.854)	(5.787)	(5.040)	(6.064)	(4.988)	(2.924)	(11.191)	(6.145)	(69.385)
(+/-) Receitas e Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Líquido	181.704	(44.944)	(9.229)	(40.991)	32.907	46.485	(80.582)	(19.158)	(13.823)	35.863	(79.922)	(72.598)	(64.289)
% Sobre a Receita Operacional Líquida	84,3%	-35,1%	-13,9%	-106,5%	39,6%	23,7%	-87,5%	-28,2%	-23,5%	31,8%	-100,9%	-249,6%	-5,5%
(=) Resultado Líquido	181.704	(44.944)	(9.229)	(40.991)	32.907	46.485	(80.582)	(19.158)	(13.823)	35.863	(79.922)	(72.598)	(64.289)
(+/-) Aplicação / Resgate	4	19	17	15	12	5.018	16	10	9	10	6	77.901	83.037
(=) Resultado Líquido Fluxo de Caixa	181.708	(44.925)	(9.212)	(40.976)	32.919	51.503	(80.566)	(19.148)	(13.814)	35.873	(79.916)	5.303	18.749

Nota: N/A.

Glossário

Apêndice A

Termos e definições utilizados

- ❑ **DRE:** É uma Demonstração Contábil que se destina a evidenciar a formação do Resultado líquido em um Exercício, através do confronto das receitas, custos e despesas, apuradas segundo o princípio contábil do regime de competência.
- ❑ **Receita:** É a soma de todas as receitas em um determinado período.
- ❑ **Fluxo de Caixa:** É utilizado para o controle das movimentações financeiras em um determinado período da empresa.
- ❑ **Margem de Contribuição:** É o valor que sobra da receita obtida através da venda de um produto, serviço ou mercadoria após retirar o valor dos gastos variáveis, este composto por custo variável e despesas variáveis.
- ❑ **Resultado Caixa:** É a apuração do resultado da empresa em um determinado período, tendo como base as entradas e saídas apuradas em extratos bancários e os relatórios extraídos do sistema.
- ❑ **Reais ou R\$:** Moeda local (Real).
- ❑ **ROB:** Receita Operacional Bruta.
- ❑ **ROL:** Receita Operacional Líquida.

C&S
50
anos

www.csprojetos.com